

ЗВІТ ПРАВЛІННЯ
ПрАТ "Концерн-Електрон"
про результати діяльності Товариства у 2024 році

Звіт про управління -
Інформація про розвиток та перспективні напрямки діяльності

Звітний рік став періодом відновлення та адаптації української економіки до нових умов, зокрема завдяки підтримці міжнародних партнерів та ефективному використанню внутрішніх ресурсів.

Попри певні позитивні зрушення в економіці, здійснювати діяльність в Україні залишалося важким через кілька ключових чинників:

1. Безпекова ситуація та військові дії: Війна продовжувала значно впливати на умови ведення бізнесу. Багато підприємств на сході та півдні країни, особливо у зонах бойових дій, були змушені призупинити свою діяльність або працювати за обмежених умов. Пошкодження інфраструктури, виробничих потужностей, а також труднощі з логістикою (особливо в районах, що постраждали від бойових дій) ускладнювали ведення бізнесу.

2. Економічна нестабільність: Незважаючи на позитивні показники росту ВВП, інфляція, коливання валютного курсу та економічна невизначеність продовжували залишатися на порядку денному. Високі ставки за кредитами та обмежений доступ до фінансування з-за кордону ускладнювали інвестиційні процеси.

Трудові ресурси: Нестача кваліфікованих кадрів поглиблювалась. Частина трудових ресурсів була змушена виїхати за кордон через війну, а також через нестабільні умови життя в Україні. Між тим, навіть у разі наявності вакантних місць, значна частина підприємств стикалась із проблемами в залученні та утриманні кадрів, що створювало додаткові труднощі у виробничому процесі. Кількість оновлених або створених резюме становила 304 тис., що майже на 47 тис. менше, ніж у січні 2024 року, засвідчуючи низьку активність шукачів роботи. Міністерство економіки України оцінює дефіцит кадрів на ринку праці у майже 30%.

3. Зростання витрат на енергоносії: Через пошкодження енергетичної інфраструктури під час бойових дій, українські підприємства продовжували стикатись із перебоями у постачанні електроенергії та зростанням витрат на її споживання. Високі ціни на енергоносії також додавали додаткове навантаження на підприємства, що змушувало їх шукати альтернативні джерела енергії або скорочувати виробничі потужності.

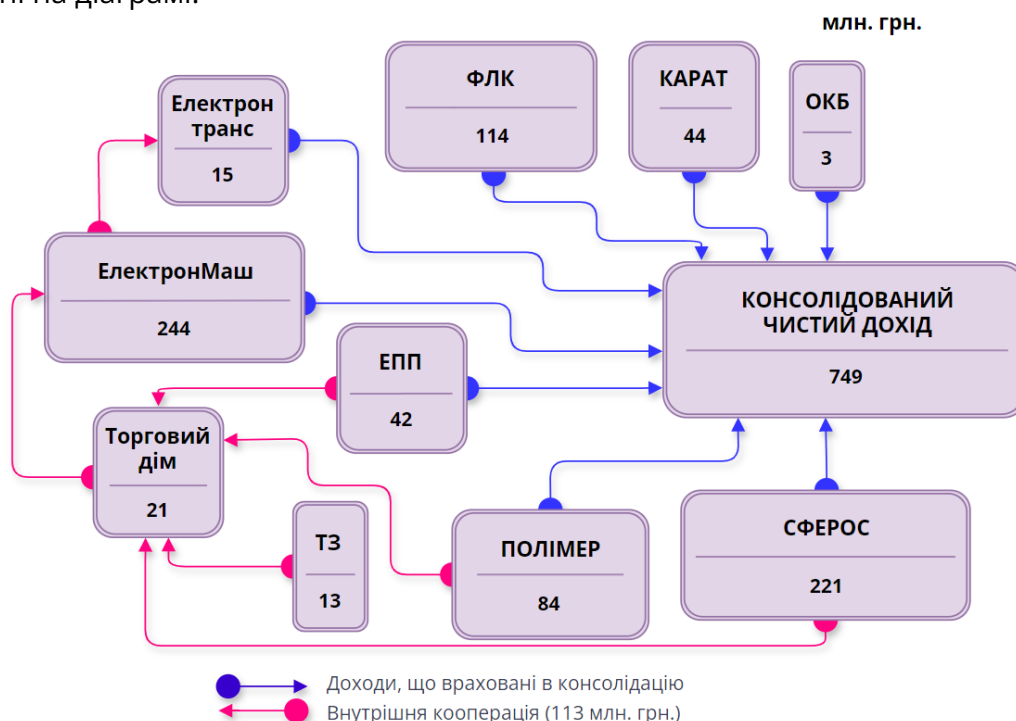
4. Інфраструктурні проблеми: Низка підприємств стикалася з проблемами у логістиці через блокування певних регіонів, зниження пропускної здатності транспортних шляхів, обмежений доступ до портів, деякі з яких також стали об'єктами військових атак. Ремонт і відновлення зруйнованої інфраструктури потребують значних ресурсів та часу.

5. Зміни в податковому законодавстві: Деякі зміни в податковій політиці та законодавстві, а також нові умови для ведення підприємницької діяльності (наприклад, відновлення обов'язкових перевірок або зміни в оподаткуванні), створювали додаткову адміністративну напругу для бізнесу. Це вимагало більше ресурсів на забезпечення юридичної та податкової відповідності.

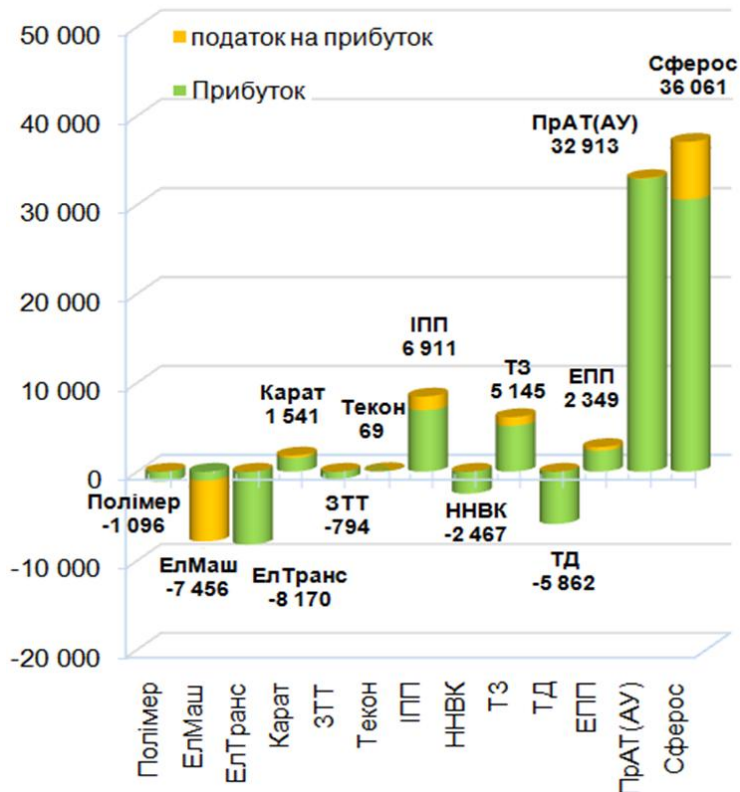
Таким чином, незважаючи на певні успіхи у відновленні економічної діяльності та підтримку з боку міжнародних партнерів, багато підприємств стикалися із

численними труднощами через постійну загрозу військових дій, інфляційні процеси та проблеми з ресурсами та інфраструктурою.

У таких умовах Товариство продовжувало гнучко реагувати на виклики для забезпечення стабільності виробничого процесу та захисту працівників. Доходи дочірніх підприємств Товариства підприємств та консолідований дохід за 2024 р. показані на діаграмі.

**Доходи підприємств та консолідований дохід Товариства за 2024 р.**

Товариство проводить свою діяльність в регіоні, що не охоплений активними



Прибуток за 2024 р. у розрізі підприємств

бойовими діями. Відповідно вищезгадані проблеми є відчутними, але не критичними для діяльності Групи.

За 2024 рік Товариство отримало консолідований прибуток в розмірі 59,1 млн. грн. та чистий прибуток в розмірі 52,1 млн. грн. В розрізі підприємств фінансові результати діяльності показані на діаграмі.

У зв'язку з постійним ростом вартості іноземних комплектуючих та необхідністю подальшого збільшення ступеня локалізації виробництва громадського транспорту, було прийнято рішення про реструктуризацію фінансових потоків. Завод "Електронпобутприлад" буде переміщено на інший

проммайданчик (в Рясне) із збереженням усіх виробничих потужностей. Економічна доцільність забезпечується оптимізацією виробничих площ, які використовуватиме завод, переведенням неліквідних активів Товариства у ліквідні.

Отримані інвестиції вже вкладено у підвищення конкурентоспроможності Заводу "ЕлектронМаш", додатковий поштовх отримав проект з розробки та виготовлення електробусів (10 – 12 м).

Збиток заводу "Полімер-Електрон" зумовлений значним скороченням замовлень пластмасового виробництва та зростанням витрат на оплату праці.

Сума збитків СП "Електронтранс" спричинена значною (від 5 до 8 місяців) затримкою оплати відвантаженої згідно актів прийому-передачі продукції замовником трамваїв через неотримання ним кредитних коштів, які закладалися в тендерні умови.

Враховуючи основний напрямок діяльності ФЛК "Електрон-Лізинг" з комплексного обслуговування об'єктів, електро та теплобезпечення інших підприємств, компанія перейменована у **Інноваційно-промислове підприємство "Електрон" (ІПП "Електрон")**. У звітному періоді обсяги надання послуг підприємством збільшено на 12%. Структура доходів ІПП "Електрон" окрім оперативної оренди включає послуги з тепlopостачання, послуги з передачі електроенергії (Енергосервіс-Електрон), ремонту автотранспорту (Електрон-Авто).

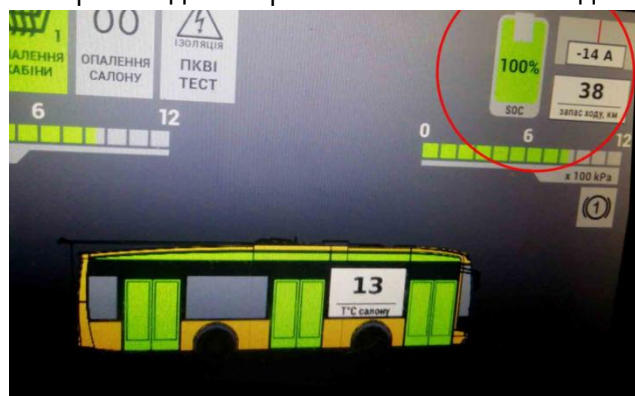
ТзОВ "ЕлектронМаш" у звітному році поставило 13 автобусів для м. Ужгород. Автобуси оснащені двигунами Євро-5, низьким рівнем підлоги, системами відеоспостереження та відеореєстрації у салоні і назовні, системами об'їзду пасажиропотоку. Через конкурентність ринку автобусів маржинальний дохід по цьому виду продукції є невеликим. У першому кварталі відвантажено два п'ятисекційних низькопідлогових трамваїв в рамках виконання договору з м. Львів на поставку десяти трамваїв довжиною 30,2 метра за кредитні кошти від Європейського інвестиційного банку (ЄІБ). Реалізація трамваїв дозволила покрити адміністративні та інші накладні



Автобуси у м. Ужгород

витрати заводу. Збиток у підприємства утворився внаслідок нарахування резервів з податку на прибуток, які утворились через несвоєчасну оплату продукції (трамваїв, тролейбусів) та будуть перекриті в майбутніх періодах.

Дооснащення десяти львівських тролейбусів системою автономного ходу (до 20 км) реалізовано силами СП "Електронтранс" та Телевізійного заводу "Електрон". Системи показали себе надійними, мають значний запас по дальності ходу.



Монітор руху тролейбусу з автономним ходом до 38 км на повному заряді

Укладено договір та отримано аванс на поставку 9 тролейбусів з автономним ходом у м. Івано-Франківськ. Укладено договір на поставку 17 тролейбусів без автономного ходу у м. Тернопіль. Підписано контракт на поставку 9-ти електробусів (10 м) у м. Ужгород. Нові електробуси мають запас ходу до 250 км із працюючими системами опалення і кондиціонування, мають низький рівень підлоги, вміщують 80 пасажирів (26 сидячих місць).

Телевізійний завод "Електрон" виготовив та поставив 13 комплектів мультиплексних систем керування низьковольтними колами для ужгородських автобусів та 10 комплектів тягових акумуляторів з електронними системами керування для львівських тролейбусів з автономним ходом.

Одинадцять тролейбусів з автономним ходом сьогодні успішно експлуатуються на маршрутах міста Львова.

Завод "Електронпобутприлад", у звітному році дещо збільшив обсяги діяльності з виробництва двигунів постійного і змінного струму з потужністю 20-500 Вт. Серводвигуни на експорт для німецької фірми Riedl склали половину обсягів



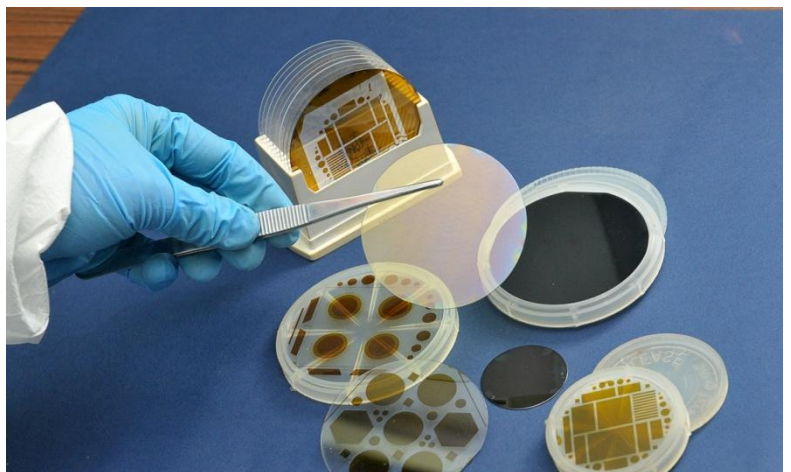
**Двигуни виробництва Заводу
"Електронпобутприлад"**

реалізації, що позитивно відбилось як на загальній ліквідності, так і на прибутковості заводу.

Завод реалізує інвестиційну програму, залучивши грантові кошти, продовжує модернізацію безколекторних (безконтактних) двигунів BLDC. Двигуни відзначаються високою надійністю, енергоефективністю та збільшеним ресурсом роботи в порівнянні із звичайними колекторними двигунами. Конкурентними перевагами двигунів Заводу "Електронпобутприлад" є значний ресурс роботи виробів,

порівняно низька вартість, стійкість до різних умов експлуатації. У 2025 році планується перемістити виробничі потужності заводу на нові сучасні виробничі площі, при цьому будуть виконані усі контрактні зобов'язання та збережено персонал та технічні можливості.

НВП "Електрон-Карат" продовжує працювати та успішно виконувати роботи в рамках міжнародного науково-технічного співробітництва. Впродовж 2024 року було реалізовано чотири етапи довготривалого контракту (на 2023-2025 рр.) по розробці та виготовленню епітаксійних плівок на основі залізо-ітрієвого гранату (ЗІГ) для пристроїв надвисокочастотної техніки на замовлення компанії Meta-magnetics (США).



**Епітаксійні плівки на основі залізо-ітрієвого гранату виробництва
НВП "Електрон-Карат"**

Проведено низку робіт з виготовлення оптичних фільтрів, кварцевих та височастотних резонаторів на замовлення підприємств "НВП "Спаринг-Віст Центр" (Україна) та ДП «Завод "Генератор" (Україна).

Виконано роботи на замовлення компанії LLG Associates (США) та Віденського університету (Австрія) по виготовленню епітаксійних плівок на основі ЗІГ з малою шириною феромагнітного резонансу.

Розпочато співпрацю з Національним університетом Сінгапуру (Сінгапур) по розробці середовищ для дослідження спін-хвильових ефектів.

Підприємством виконано наукові та пошукові дослідження за проектом Європейського союзу, що фінансується програмою "Horizon-Europe" в рамках проекту "TERAHERTZ" під назвою "Нові технології та матеріали для терагерцевого радіаційного контролю". Відпрацьована технологія отримання низькотемпературного арсеніду галію для пристроїв суб-терагерцевого діапазону.

Отримано новий грант Європейського союзу, що фінансується програмою «Horizon-Europe» – проект під назвою "ALTER-Q" спрямований на розробку та дослідження альтернативних матеріалів на основі нанокомпозитів Cr^{4+} :YAG/полімер для модуляції добротності лазерів.

У 2024 році СП "Сферос-Електрон"



**Завихрювач у обігрівачі виробництва
СП "Сферос-Електрон"**

завдяки ефективному управлінню виробничими ресурсами продемонструвало значне зростання обсягів реалізації – на 33% у порівнянні з попереднім роком.

ТОВ СП "Сферос-Електрон" у 2025 році планує продовжити розвиток у напрямку автоматизації виробництва, розширення асортименту продукції та підвищення ефективності виробничих процесів.

Підприємство продовжує активну участь у заходах Торгово-промислової палати Німеччини в Україні, "Українського кластера автобудування та мобільності" та

інших ініціативах з метою розширення контактів із потенційними клієнтами та постачальниками.

Товариство активно співпрацює з навчальними закладами, сприяючи професійній підготовці молоді та розвитку висококваліфікованих спеціалістів. Зокрема, підприємства беруть участь у подіях, які проводять заклади професійно-технічної освіти, таких як:

- "День відкритих дверей";
- Проведення виробничої практики на базі підприємства;
- Підготовка учнів до міжнародних змагань зі зварювання.

Товариство підтримує проекти TechStartUp School, сприяючи розвитку інноваційних рішень та стартапів серед молодих спеціалістів, та співпрацює із Національним університетом "Львівська Політехніка".

Правлінням концерну продовжується робота із державними органами щодо розвитку вітчизняного машинобудування. Представники Товариства беруть участь у

засіданнях міжвідомчих комісій уряду з інфраструктури, містобудування та громадського пасажирського транспорту.

Президент концерну "Електрон" Юрій Бубес як дійсний член Академії технологічних наук України та Заслужений економіст України є членом президії Федерації роботодавців України, членом президії Торгово-промислової палати Львівщини, Членом Наглядової ради Львівського Національного університету ім. Ів. Франка. Ініціативи та пропозиції Електрону до Кабінету Міністрів, комітетів Верховної ради враховуються при прийнятті Законів, Постанов Кабміну, інших нормативних актів щодо розвитку вітчизняного машинобудування і електроніки.

Інвестиції

У 2024 р. підприємствами Товариства у розвиток інвестовано 28 млн. грн. Капітальні інвестиції склали 23 млн. грн., поточні – 5 млн. грн.

ІПП "Електрон" проведено ремонт дороги, проектні роботи, електро-монтажні роботи із заміни височастотних кабелів, ремонти корпусів, дахів, водостічних труб, та іншого майна Товариства.

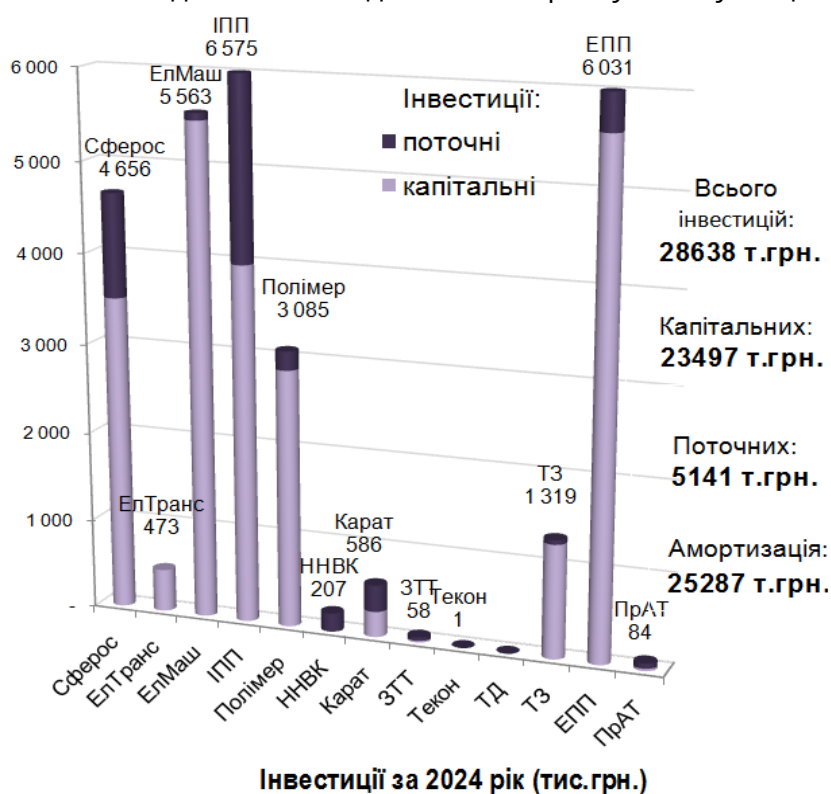
СП "Сферос-Електрон" інвестовано 4,6 млн. грн. у забезпечення подальшого розвитку та підвищення продуктивності – придбано два гідравлічних преси, закуплено новий електронавантажувач, проведено капітальні ремонти наявного обладнання з метою підвищення його надійності та подовження терміну експлуатації.

ТзОВ "ЕлектронМаш" інвестовано у конструкторські роботи з модифікації автобусу (12 м). ТЗ "Електрон" продовжено модернізацію системи BMS для тролейбусу.

У загальному обсязі капітальних інвестицій дещо менший за нараховану амортизацію (25 млн. грн.), що пояснюється необхідністю підтримати ліквідність в умовах невизначеності.

Завод "Електрон-побутприлад", залучивши грантові кошти, інвестував у придбання нового верстату намотки котушок, лабораторну машину для нанесення покриття, вимірювальний комплекс робочих характеристик безщіткових двигунів, відремонтував під'їзну дорогу.

Вказані інвестиції дали можливість Правлінню та Наглядовій раді у стратегічному плануванні діяльності передбачити і розпочати роботи з підготовки та освоєння новітніх інноваційних продуктів – туристичних автобусів для міжнародних перевезень, міжміських автобусів, електробусів, двигунів і спецавтомобілів із підвищеними технічними та експлуатаційними характеристиками.



Податки і зарплата

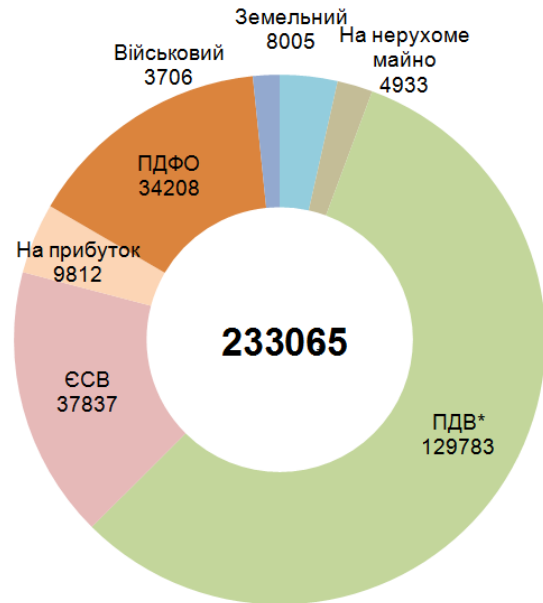
Підприємствами Товариства нараховано до сплати 233 млн. грн. податків.

Податок на додану вартість (в т.ч. при імпорті комплектації та сплата українським постачальникам) склав 130 млн. грн.

Майнові податки нараховано до сплати в розмірі 13 млн. грн., зокрема земельний податок – 8 млн. грн., податок на нерухоме майно – 5 млн. грн.

Зведені витрати на виплату зарплати за рік становили 224 млн. грн. У цій сумі відрахування з зарплати склали 34% (76 млн. грн.), зокрема: податок на доходи фізосіб – 34 млн. грн., єдиний соціальний внесок – 38 млн. грн., військовий збір – 4 млн. грн.

Середньомісячна зарплата штатних працівників по Товариству за звітний період склала 25 031 грн./міс., що вище показника середньої зарплати по Україні. Середня кількість працівників Групи за 2024 р. становила 669 осіб.



* в т.ч. ПДВ, сплачене пост-кам, зокрема на митниці - 105895 т.грн.
Разом податків, з врах. ПДВ, сплаченого пост-кам - 233065 т.грн.

Податки до сплати за 2024 рік (т.грн.)

Корпоративне управління

Найбільше звернень акціонерів у звітному році були пов'язані із питаннями виплати дивідендів за минулі роки. Ситуація ускладнюється тим, що не всі акціонери вбачають за доцільне укласти договір на обслуговування рахунку в акціях із депозитарною установою. Попри те, що голоси таких акціонерів не враховуються при обрахунку кворуму та при голосуванні на зборах акціонерів, відсутність належної ідентифікації особи не дає можливості ПрАТ "Концерн-Електрон" автоматично отримати з реєстру реквізити для перерахування дивідендів. Товариство виконує свої зобов'язання по перерахуванню дивідендів за окремими заявами від акціонерів із вказанням реквізитів, яких бракує.

Основною депозитарною установою ПрАТ "Концерн-Електрон" є банк ПАТ АКБ "Львів".

Виплати дивідендів проводяться протягом півроку з моменту прийняття рішення зборами акціонерів. Можливість нарахування дивідендів по кожному акціонеру визначається наявністю у реєстрі даних про такого акціонера, зокрема ідентифікаційного коду, без якого неможливо нарахувати податки та відзвітувати про виплату.

Правління концерну "Електрон" за погодженням з Наглядовою радою запропонувало до затвердження дивіденди акціонерам за підсумками роботи у 2024 році в розмірі 1 грн. на акцію.

Президент-Голова Правління

Юрій БУБЕС